



تقرير ربع سنوى عن مشروع

تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات

(يناير - مارس ٢٠٠٥)



تقرير عن مشروع تطوير نظم وتكنولوجيا المعلومات في التعليم العالي

يقدم هذا التقرير المبدئي بعد أقل من شهرين من عمل مدير المشروع الجديد. ويوضح التقرير ما تم من أعمال منذ بدء المشروع، مع التأكيد على أن العمل لا يبدأ من جديد بل يتم استكمال ما بدأ من دراسات ووضع خطط تنفيذها والإسراع في التنفيذ. كذلك فإن الهدف الأساسي هو دفع المشروع ليتمكن للجامعات أن تشعر بأهمية تطوير نظم المعلومات ورفع كفاءتها.

▪ ما تم في المشروع منذ بدء المشروع خلال المرحلة الماضية

بعد الإطلاع السريع على كل ما تم في المرحلة السابقة وتقارير خبراء البنك الدولي وجد ما يلي:

- هناك العديد من الدراسات المتكررة لمحاوّر عمل المشروع ولم تصل جميعها لحيز التنفيذ، وقد أشار خبراء البنك الدولي أيضا لذلك في تقريرهم المؤرخ ١٦ يوليو ٢٠٠٤.

• المشروعات الفرعية التي حددت ومعروفة للجميع هي:

○ رفع البنية الأساسية لشبكات الجامعات Network Infrastructure.

○ نظم المعلومات الإدارية المتكاملة MIS.

○ التعلم الإلكتروني e-Learning.

○ المكتبات الإلكترونية Digital Libraries.

○ التدريب في مجال تكنولوجيا المعلومات ICT Training.



- اقترح تقرير البنك الدولي تخصيص جزء من موازنة المشروع للجامعات لتقدم من خلالها مشروعات خاصة طبقاً لأولويات تضعها، مع الحفاظ على جزء كبير من الموازنة لتنفيذ المشروعات المركزية والتي يمكن أن تعود على جميع الجامعات بالنفع.
- وقد تم الموافقة على توزيع الميزانية على الشكل الموضح أعلاه. وتم تحديد موعد في أوائل أغسطس ٢٠٠٤، لتتقدم كل جامعة بأسلوب استخدامها للموازنة ووضع خطة واضحة تتماشى مع الخطة العامة للمشروع للموافقة عليها.

■ ملاحظات عامة حول المشروع:

حيث أن تقدم الجامعات يعتمد بشكل كبير على تقدم نظم المعلومات والاتصالات وقدرتها على خدمة العملية التعليمية والبحثية، لذلك فقد تم وضع هذه النقاط في الاعتبار:

- الموازنة التي وضعت للمشروع بكافة فروعها (١٠,٥ مليون دولار)، لا بد أن تستغل بشكل مثالي ولا يحدث تكرار فيما يقدم من خدمة من خلال المشروع أو من خلال أي اتفاقيات أخرى.
- لا بد من دراسة كل مشروع فرعي من كافة جوانبه وربطه بما تم أو يتم أو متوقع أن يتم من أي جهة أخرى.
- تنتظر الجامعات بدء تنفيذ أي من مشروعاتها الفرعية لرفع كفاءة نظم المعلومات والاتصالات.



- قدم العديد من الخبراء من الجامعات المصرية دراسات في كافة المشروعات المركزية ولم يتم دفعها نحو التنفيذ.

▪ أسلوب العمل في المرحلة القادمة

يعتمد أسلوب العمل في المرحلة القادمة على ما يلي:

- تم في ٢٣/١٠/٢٠٠٤، تغيير اللجنة القومية لتضم ممثل لكل جامعة بجانب مجموعة من الخبراء، وسيتم الحصول على موافقة اللجنة على جميع الخطط والمشروعات القابلة للتنفيذ
- تكليف خبراء بمراجعة الدراسات المتوفرة للمشروعات المركزية واستخراج مشروع معدل قابل للتنفيذ.
- ربط ما يتم من أعمال في المشروعات الفرعية بما يتم من مشروعات يقترح تنفيذها من جهات أخرى.
- دراسة المشروعات الفرعية المقدمة من الجامعات طبقاً لنوعيتها وتباعاً بفارق زمني في حدود ستة أسابيع، وعلى أن يتبع نفس الأسلوب الذي تم في مشروعات البنية الأساسية لشبكات المعلومات.

▪ ما تم في المرحلة الجديدة حتى الآن:

تم التركيز خلال شهر نوفمبر ٢٠٠٤ على خطة رفع كفاءة البنية الأساسية لشبكات المعلومات للجامعات المصرية، وقد اتخذت خطوات إيجابية في هذا المجال كما يلي:

١. من خلال التعاون بين وزارتي التعليم العالي والبحث العلمي وبين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات، فقد تم دراسة ربط مركز الشبكة الرئيسي بكل جامعة بأقرب سنترال بكابل ألياف ضوئية (single

core-١٢ mode) بنظام جيغا إيثرنت وبسرعة تشغيل ٣٤ Mbps bandwidth. وكذلك اتفق على أن



- يتم تسديد اشتراك الجامعات للشركة المصرية للاتصالات لمدة عامان و تزويد شبكة كل جامعة بجهاز (Switch/Router) (مبدل بيانات محوري - موجه بيانات). وتنفيذ الربط الشبكي من خلال شركة الاتصالات المصرية بالمركز الأم بالمجلس الأعلى للجامعات. وكذلك تزويد المركز الرئيسي EUN بمبدل بيانات محوري وموجه بيانات عالي الكفاءة. ربط شبكة المجلس الأعلى للجامعات بالشبكة القومية للمعلومات ليعمل كل منهما كبديل للأخر في حالة الطوارئ. ويتكلف هذا المشروع ٣٢ مليون جنيها مصرية.
٢. تم دراسة مشروعات تطوير البنية الأساسية لشبكات الجامعات (المقدمة ضمن المشروعات الفرعية للجامعات) من خلال مجموعة الخبراء في اللجنة القومية. وحدد أسلوب تعديل المشروعات لتتماشى مع ما أتفق عليه مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وقد أرسل لرؤساء الجامعات خطابا بذلك يشتمل على كافة البيانات المساعدة لإعداد المشروع في شكله النهائي. وقد طلب إعادة المشروعات في مدة لا تزيد عن أسبوعين وبحد أقصى ١١ ديسمبر ٢٠٠٤. وقد وصلت المشروعات المعدلة من معظم الجامعات وجارى دراستها تمهيدا للتعاقد مع الجامعات علي تنفيذها في حالة تمشيها مع المخطط العام للشبكة الموحدة.
٣. تم عقد الاجتماع الأول للجنة القومية للمشروع في ٢/١٢/٢٠٠٤، وأتفق على أسلوب العمل وشكلت اللجان الفرعية للمشروعات المركزية.
٤. وقد بدأت اللجان الفرعية في وضع الخطط التنفيذية للمشروعات المركزية، وسيتم عرضها على اللجنة القومية خلال شهر.



٥. بدأت دراسة المشروعات الفرعية المقدمة من الجامعات والخاصة بنظم المعلومات الإدارية MIS، ويتم

حاليا وضع متطلبات قياسية لربطها بنظام المعلومات المركزي لتوحيد أسلوب العمل والقدرة على اتخاذ القرار.

■ خطة المرحلة القادمة:

لابد من التأكيد على أنه يلزم مزيد من الوقت لتقديم خطة زمنية كاملة للعمل. ولكن يمكن التأكيد على أنه

سيتم زيادة فعالية المشروع والإسراع في التنفيذ، مع التأكيد على استيفاء الدقة في الإعداد.

• سيتم دراسة المشروعات الفرعية الخاصة بالجامعات تباعا ونتوقع أن تكون قد بدأت جميعها خلال ستة

أشهر. وإن كان تعدد الأطراف ربما يحكم موعد بدء كل مشروع. لهذا يلزم تعاون السادة ممثلي الجامعات مع

إدارة المشروع.

• سيتم الإعلان عن خطط العمل في كل المشروعات تباعا، بعد وضع خطط تنفيذ المشروعات في الصورة

النهائية.