



# تقرير تقدم الأعمال الربع سنوى (سبتمبر 2006) صندوق مشروع تطوير التعليم العالى HEEPF

الأستاذ الدكتور/ جلال عبد الحميد عبد اللاه  
رئيس اللجنة القومية لصندوق مشروع تطوير التعليم العالى

30 سبتمبر 2006

## تقرير تقدم الأعمال الربع سنوى (سبتمبر 2006)

### صندوق مشروع تطوير التعليم العالى HEEPF

#### ملخص

#### مقدمة:

يعتبر صندوق مشروع تطوير التعليم العالى جزء من اتفاقية قرض رقم 4658 بتاريخ 2002 بين جمهورية مصر العربية والبنك الدولي لدعم وتمويل أولويات الخطة الاستراتيجية لمشروع تطوير التعليم العالى (HEEP). تقدر ميزانية صندوق مشروع تطوير التعليم العالى بـ 12 مليون دولار أمريكي، وقد تم زيادتها بمقدار مليون دولار أخرى بناءً على قرار مجلس إدارة وحدة إدارة المشروعات.

يهدف الصندوق إلى دعم التطوير والتحسين لجودة، وكفاءة وفاعلية أقسام وكليات الجامعات المصرية والمعاهد العليا الحكومية.

تعتمد آليات الصندوق على التعاون والتنافس بين الجهات المتقدمة من أجل تميز مؤسسات التعليم العالى المصرية. وقد تم تشكيل مجلس إدارة الصندوق وترشيح مدير الصندوق تبعاً للقرار الوزاري رقم 1413 بتاريخ 26 سبتمبر 2003 و تم تعديلها فى ضوء القرارات الوزارية أرقام 1821, 1822 بتاريخ 2006/8/10.

#### الأهداف المحددة للصندوق:

يتمثل الهدف العام للصندوق في دعم جودة وكفاءة التعليم العالى في الجامعات والمعاهد الحكومية. وقد قام الصندوق بإعادة صياغة أهدافه في ضوء الخطة الاستراتيجية المعدلة (سبتمبر 2004) حيث يكون الهدف الأساسي هو خلق آلية تنافسية بين مؤسسات التعليم العالى يمكن من خلالها تحقيق الأهداف المحددة التالية:

- خلق بيئة تنافسية لدعم وتطوير التعليم العالى (الأقسام العلمية، الكليات، المعاهد والجامعات).
- تشجيع الاتجاه اللامركزي (آلية التطوير الذاتي) للتنمية المستدامة لجودة التعليم.
- الارتقاء بقدرات مؤسسات التعليم العالى والمجتمع الأكاديمي لاستيعاب التخصصات العلمية الحديثة والمجالات البيئية والابتكارية.
- تقوية الروابط والتكامل بين مؤسسات التعليم العالى والمجتمع والصناعة وسوق العمل.
- دعم وتطوير نظم المعلومات الإدارية بمؤسسات التعليم العالى.
- تعظيم الاستفادة من مصادر المعلومات والمعامل والبنية التحتية المتاحة ودعمها.
- تمكين أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الحكومية ومؤسسات التعليم العالى لاكتساب المهارات الأساسية اللازمة لإدارة وتنفيذ خطط الإصلاح والتطوير.

#### تتضمن الخطة التنفيذية المعتمدة للصندوق الأنشطة التالية:

- الإعداد لجميع المستندات والوثائق الأساسية للصندوق.
- بناء الوعي لدى الفئات المستهدفة ونشر المعرفة بالصندوق وآلياته.

- القيام بدراسات لقياس الاحتياجات.
- الإعلان عن خمس دورات للتقدم بمشروعات والتي تتضمن:
  - ورش عمل عامة وخاصة.
  - الإعداد لدورات التقدم وقبول المشروعات.
  - أنشطة التقويم من قبل الخبراء.
  - إختيار المشروعات المتميزة والتعاقد معها.
- تنفيذ المشروعات الممولة.
- ضبط الجودة والرقابة على المشروعات الممولة.
- تقويم وقياس أثر للمشروعات الممولة.
- إصدار تقارير عن إدارة ومتابعة وتقويم الصندوق.
- القيام بدراسات استقصائية ومؤتمرات تقويمية للصندوق.
- تحديد مؤشرات الأداء للمشروعات الممولة.

## **تحليل وتقييم لما تم تنفيذه:**

### **1- أنشطة نشر وإعلام:**

قد قام الصندوق بالأنشطة الخاصة بالنشر والإعلام على مستويين: مستوى استراتيجي (القيادات الجامعية، ولجان القطاع والمجلس الأعلى للجامعات) ومستوى المجتمع العلمي والأكاديمي في الجامعات والمعاهد العليا. لذا قام بالأنشطة التالية:

- ورش عمل ولقاءات عامة للتعريف بالصندوق.
- زيارات ميدانية بمختلف الجامعات والكليات التكنولوجية عدد من المرات أثناء التحضير للدورات المختلفة للصندوق.
- تم إنشاء موقع على شبكة المعلومات الدولية [www.heepf.org.eg](http://www.heepf.org.eg) و يتم تحديثه باستمرار.
- تم طبع عدد من مستندات التعريف بالصندوق (استمارات التقدم ودليل المتقدمين) وكتيبات خاصة بالدورات الأربع السابقة.
- تم طبع عدد 4 كتيبات لمخلصات المشروعات الممولة في الأربعة دورات المختلفة ونشرها على الموقع.
- تم عقد 37 مؤتمر ختامي للمشروعات التي تم تسليمها حتى 2006/8/31 حضرها بعض رؤساء الجامعات و العمداء و المستفيدين من خارج المؤسسات التعليمية. و جرى الإعداد لعدد 26 مؤتمر ختامي للمشروعات التي يتم تسليمها خلال شهر سبتمبر.

### **مخرجات النشر والإعلام:**

- حضور عدد 3500 فرد في مختلف اللقاءات والندوات العامة
- إعداد استمارات التقدم (4 إصدارات باللغتين العربية والإنجليزية).

- إعداد دليل المتقدمين (4 إصدارات)
- إعداد مطوية الصندوق: معلومات عامة عن الصندوق، سبتمبر 2004.
- إعداد 4 كتيبات خاصة بملخصات المشروعات الممولة من الصندوق (كتيب لكل دورة).
- موقع الصندوق [www.heepf.org.eg](http://www.heepf.org.eg) يتم تحديثه باستمرار.

## 2- التدريب:

رأت إدارة الصندوق الحاجة الماسة للتعاون مع مؤسسات التعليم العالي لمساعدة أعضاء هيئة التدريس بها، لذا نظم الصندوق العديد من جلسات العصف الذهني والمناقشات الاستطلاعية ومن ثم ورش عمل للراغبين في التقدم بمشروعات للصندوق. حضر تلك الندوات وورش العمل والبرامج التدريبية 3500 مشارك.

رأت إدارة الصندوق كذلك تقديم العون الفني والإداري للمشروعات الممولة من أجل الارتقاء بجودة تنفيذ تلك المشروعات. لذا، قدم الصندوق عدد من الدورات وورش العمل حول كيفية إدارة المشروعات لأفراد فرق إدارة المشروعات حضرها 789 مشارك.

عقد الصندوق عدد 10 ورش عمل للتدريب المالي حول قواعد الشراء والإجراءات المالية للمسؤولي الماليين بمختلف الجامعات ومحاسبين و فرق إدارة المشروعات الممولة حيث عقد 2 في الإسكندرية وواحدة في المنيا وواحدة في طنطا وعقدت باقي الورش في القاهرة بإجمالي عدد 260 مشاركاً.

نسق الصندوق لدورة تدريبية مدتها ستة أسابيع عن مهارات ومفاهيم التعليم الإلكتروني و دورة تدريبية عن أساسيات التعلم الإلكتروني و المواصفات الدولية الواجب مراعاتها في تصميم المقررات الإلكترونية حضرهما عدد 64 مشاركاً من فرق إدارة المشروعات لمشتغلين في مشروعات تتعلق بالتعليم الإلكتروني بمختلف أشكاله.

### مخرجات التدريب:

- 10 ورش عمل إدارة المشروعات : عدد 789 مشاركاً.
- 10 دورات تدريبية محاسبية و مالية : عدد 260 مشاركاً.
- 2 ورشة عمل تخصصية : عدد 64 مشاركاً.
- 2 دورة تدريبية على التعلم الإلكتروني (أساسيات و مواصفات) : 42 مشاركاً.
- شارك أعضاء الصندوق في ورشة عمل عن إعادة هيكلة مؤسسات التعليم عقدها البنك الدولي في القاهرة في يونيو 2006.

## 3- فتح باب التقدم بمشروعات للصندوق:

تم الإعلان عن أربع دورات للتقدم بمشروعات أولاها في السابع من يونيو 2004 من خلال اجتماع موسع حضره مديري وحدات إدارة المشروعات بالجامعات لمناقشة قواعد التقدم ومقاييس الاختيار للمشروعات المقترحة. و آخرها في 13 فبراير 2005.

### مخرجات دورات التقدم بالمشروعات:

- الدورة الأولى تقدم عدد 123 مشروعاً، منها تم تمويل عدد 41 مشروعاً.

- الدورة الثانية تقدم عدد 144 مشروعاً، منها تم تمويل عدد 36 مشروعاً.
  - الدورة الثالثة تقدم عدد 100 مشروعاً، منها تم تمويل عدد 36 مشروعاً.
  - الدورة الرابعة تقدم عدد 196 مشروعاً، منها تم تمويل عدد 45 مشروعاً.
- ليصبح اجمالي المتقدم 563 مشروعاً، تم تمويل 158 مشروعاً منها بإجمالي تمويل 13,771,687 مليون دولار أمريكي بما يوازي 82,145,489 مليون جنيه مصرى موزعة على الجامعات كما هو موضح فى الجدول التالى (مرفق تقرير مختصر عن المشروعات الممولة من الصندوق):

الجامعة	الدورة الأولى	الدورة الثانية	الدورة الثالثة	الدورة الرابعة	إجمالي
الإسكندرية	6	5	3	10	24
الزقازيق	6	2	2	1	11
الفيوم	-	1	1	1	3
القاهرة	6	3	5	5	19
المعاهد	1	1	-	2	4
المنصورة	-	5	2	3	10
المنوفية	2	1	2	3	8
المنيا	-	-	5	2	7
الوزارة	-	-	-	1	1
أسيوط	5	4	6	4	19
بنها	-	1	-	2	3
بنى سويف	1	-	-	-	1
جنوب الوادى	-	-	-	1	1
حلوان	3	6	4	3	16
سوهاج	4	2	-	1	7
طنطا	2	1	1	-	4
عين شمس	5	3	2	2	12
قناة السويس	-	1	3	4	8
إجمالي	41	36	36	45	158

- عدد المشاركين فى إدارة و تنفيذ المشروعات من الأكاديميين و الخبراء 3540.
- عدد الجامعات المشاركة 17 بالإضافة إلى 4 كليات تكنولوجية و مشروع لتطوير وتحديث قطاع الشئون الثقافية والبعثات بوزارة التعليم العالى.
- عدد الكليات المشاركة فى تنفيذ المشروعات الممولة من الصندوق 90.

#### 4- نظام متابعة للمشروعات الممولة من الصندوق:

وضع الصندوق نظام متابعة للمشروعات الممولة كآلية مقننة للمتابعة والتقييم للمشروعات للتأكد من جودة تنفيذ أنشطة تلك المشروعات وتحقيق مخرجاتها طبقاً للضوابط والأسس المرجعية المحددة. تقوم إدارة الصندوق بإستمرار بمراجعة نظام المتابعة بإستمرار وفق إحتياجات العمل و تقدم أداء المشروعات الممولة ومتابعة البنك الدولي و يتم نشر المعلومات الخاصة بالمتابعة على الموقع واتاحتها للفئات المستفيدة.

#### مخرجات نظام متابعة وتقييم المشروعات الممولة:

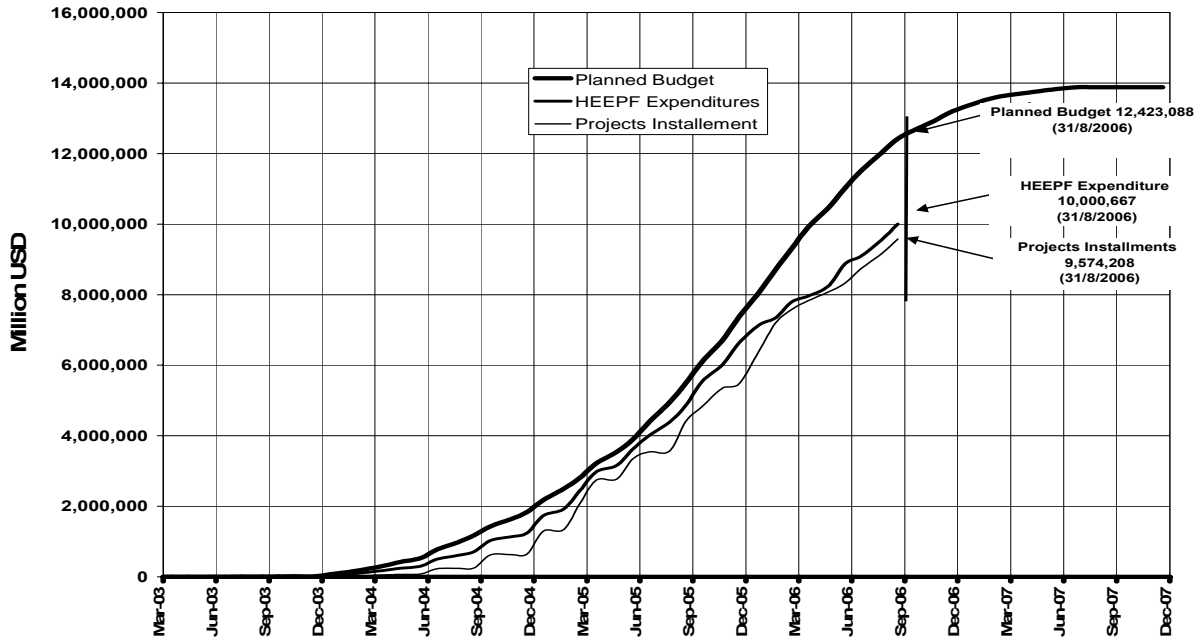
- 4 إصدارات لدليل واستمارات المتابعة (اخرها نسخة يوليو 2005).
- مراجعة و تقييم 787 تقرير دوري فنى و مالى للمشروعات الممولة.
- مراجعة و تقييم 50 تقرير فنى نهائى للمشروعات التى تم تسليمها بالفعل و المشروعات الجارى تسليمها.
- عقد 115 إجتماع مع مديري المشروعات الممولة.
- إجراء 240 زيارة ميدانية للمشروعات الممولة و عقد 75 إجتماع للتنسيق والمتابعة.
- الإنتهاء من إجراءات تسليم وتسلم عدد 36 مشروع حتى نهاية أغسطس 2006.
- تحديد مواعيد المؤتمرات الختامية لعدد 28 مشروع حتى نهاية سبتمبر 2006 و عدد 14 مشروع حتى نهاية أكتوبر 2006.
- ليصبح اجمالى عدد المشروعات المنتهية حتى آخر أكتوبر 2006 هو 78 مشروع (مرفق بيان بالمشروعات قيد التسليم).
- الموافقة علي مد فترة تنفيذ 45 مشروع ما بين 3 إلى 9 شهور و ذلك بدون تمويل إضافي و ذلك لإضافة بعض المخرجات (مرفق بيان بالمشروعات التى تم الموافقة على تمديد فترة تنفيذها) .
- متابعة سفر عدد 63 فرد من فرق إدارة وتنفيذ المشروعات الممولة ( للتدريب – حضور مؤتمرات بالخارج – تطوير برامج أكاديمية)
- متابعة مشاركة 51 خبيراً دولياً في أنشطة التطوير بالمشروعات الجارى تنفيذها (للتدريب – تقييم الخبراء – تطوير برامج أكاديمية – اعمال استشارية)
- تغيير فريق إدارة 8 مشروعات , 4 مشروعات نظرا لسفر مدير المشروع إلى الخارج و 4 مشروعات نتيجة تعثر الفريق الأصيل في تنفيذ المشروع.
- تشكيل فريق لتحديث موقع الصندوق على شبكة المعلومات الدولية و متابعة إنشاء قاعدة البيانات الخاصة بالصندوق و متابعة حفظ مستندات الصندوق (مرفق تقرير خاص بالأنشطة الإلكترونية الجارى تنفيذها في الصندوق).
- جاري متابعة أنشطة التنسيق/التكامل بين المشروعات في كليات علوم أسيوط، هندسة القاهرة، طب القصر العيني، زراعة الأسكندرية و هي الكليات التى يتم تمويل عدد من مشروعات تطوير

التعليم يزيد عن 5 مشروعات (مرفق تقرير عن أنشطة التكامل و التنسيق بين مشروعات التطوير).

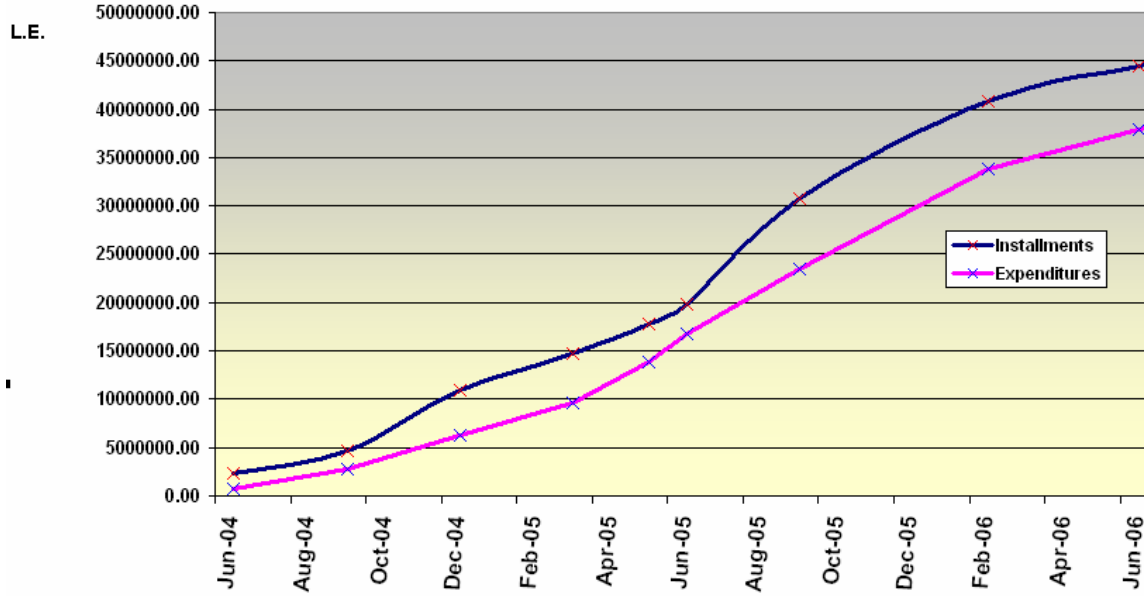
- عقد 4 ورش عمل خاصة بالتنسيق/التكامل بين المشروعات فى قطاعات العلوم، الهندسة، الطب، الزراعة.
- متابعة الدراسات الإحصائية الأولية النوعية فى كلية الطب بجامعة الزقازيق كنموذج لدراسة الأثر و المردود من مشروعات التطوير Impact Assessment .
- وضع تصور خاص بمتابعة خطط إستمرارية المشروعات (مرفق تصور خاص بمتابعة خطط إستمرارية بالمشروعات).

### الموقف المالى للصندوق (مرفق تحليل مالى للمصروفات التى تم إعتماها حتى 30 سبتمبر 2006)

الميزانية المحددة للمشروعات حتى 31 أغسطس 2006 : 12,428,088 مليون دولار أمريكى.  
 إجمالى مصروفات الصندوق حتى 31 أغسطس 2006 : 10,000,667 مليون دولار أمريكى.  
 التحويلات حتى 31 أغسطس 2006 : 9,574,208 مليون دولار أمريكى.

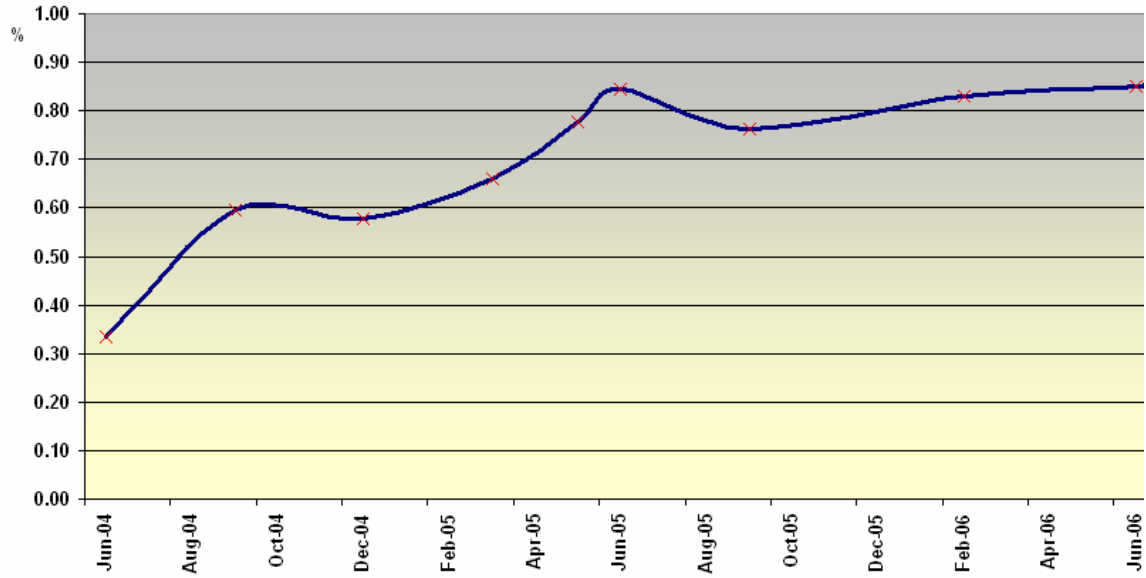


الميزانية حسب الخطة ومصروفات الصندوق والتحويلات من قبل الصندوق حتى 30 أغسطس 2006



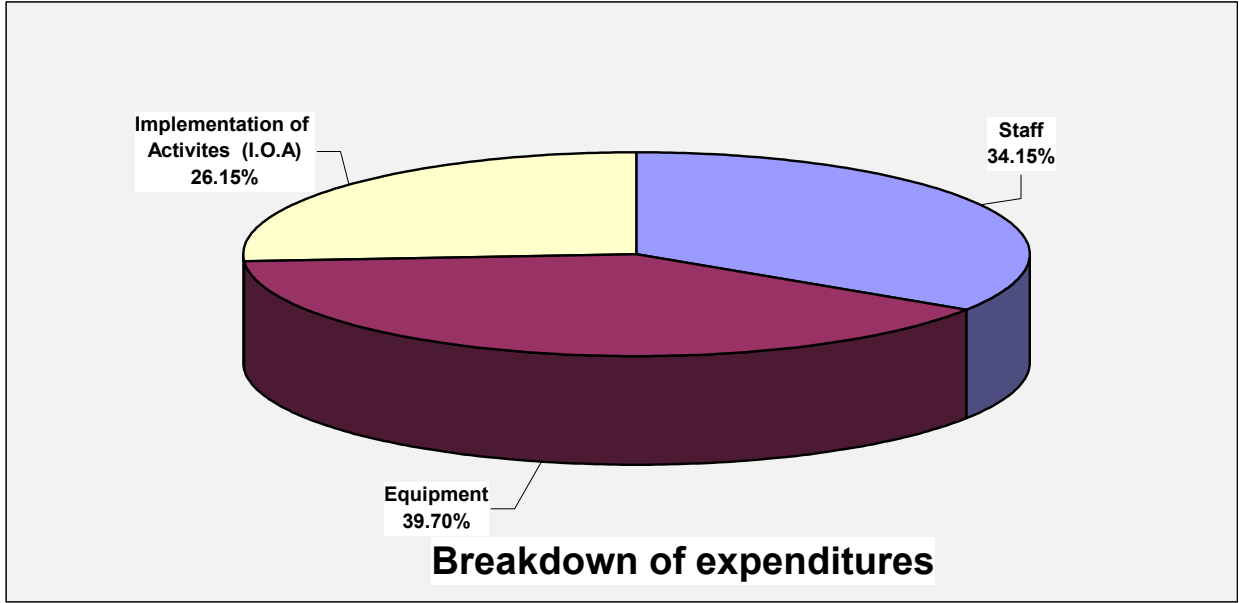
	Jun-04	Sep-04	Dec-04	Mar-05	May-05	Jun-05	Sep-05	Feb-06	Jun-06	Jul-06
Installments	2344300.	4736900.	10938861	14663361	17778354	19795854	30776024	40790924	44428424	45056424
Expenditures	786894.0	2817775.	6331272.	9691260.	13822264	16707054	23489767	33879467	37841635	38926809

### التحويلات و المصروفات المعتمدة من قبل الصندوق حتى 31 أغسطس 2006

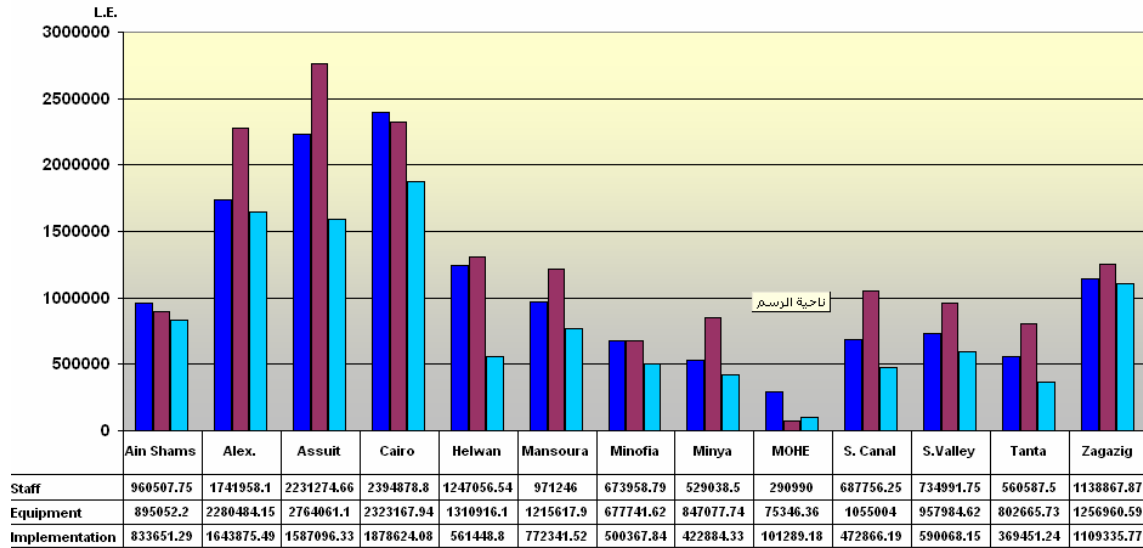


	Jun-04	Sep-04	Dec-04	Mar-05	May-05	Jun-05	Sep-05	Feb-06	Jun-06	Jul-06
%	0.34	0.59	0.58	0.66	0.78	0.84	0.76	0.83	0.85	0.86

### نسبة ما تم صرفه إلى التحويلات المالية للمشروعات حتى 31 أغسطس 2006

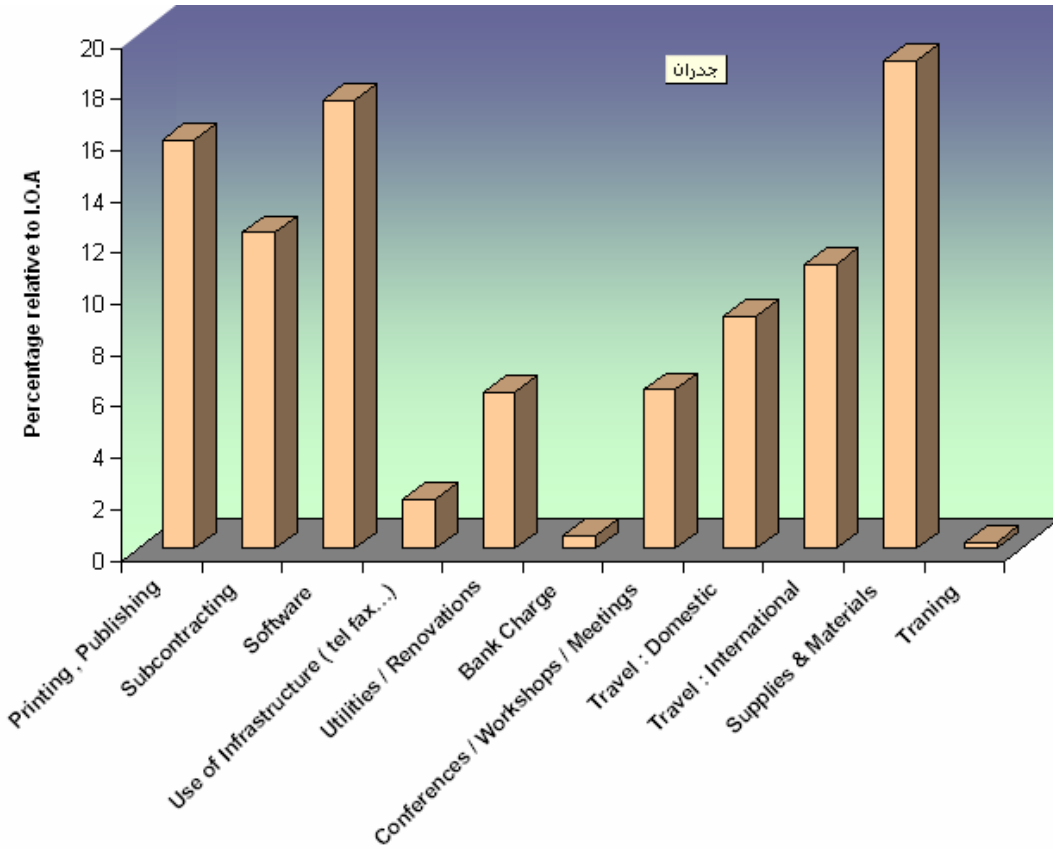


تحليل المصروفات المعتمدة موزعة على بنود الصرف المختلفة حتى 31 أغسطس 2006



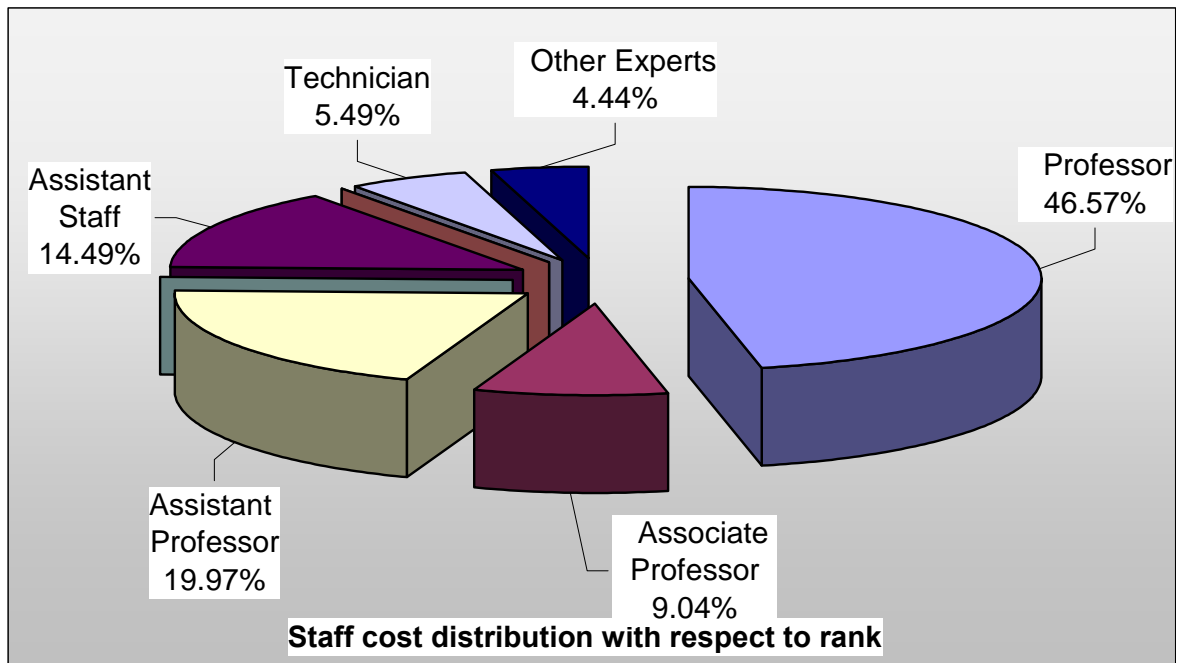
Breakdown of expenditures with respect to Universities

تحليل المصروفات المعتمدة موزعة على الجامعات حتى 31 أغسطس 2006



Breakdown of I.O.A items

تحليل مصروفات تنفيذ الأنشطة حتى 31 أغسطس 2006



Staff cost distribution with respect to rank

تحليل المكافآت حسب الدرجة الوظيفية حتى 31 أغسطس 2006

## خطة تنفيذية (سبتمبر 2006 – فبراير 2007).

يتوقع أن تقوم إدارة الصندوق خلال الستة أشهر القادمة بما يلي :

- الإنتهاء من تسليم 110 مشروع يمثلون حوالى 100%، 100%، 40%، 25% من مشروعات الدورات الأولى و الثانية و الثالثة و الرابعة على التوالي و ذلك حتى نهاية فبراير 2007.
- مراقبة وتقييم المشروعات الجارى تنفيذها.
- متابعة التدفقات النقدية للمشروعات الجارى تنفيذها المستمرة مع مراعاة تنفيذ الأنشطة طبقا للخطة الزمنية الموضوع.
- تحضير مسودة للمرحلة الثانية لصندوق مشروع تطوير التعليم العالى (أهداف إستراتيجية، عملية التطبيق، تقييم التأثير والتقييم، ومصادر محتملة للتمويل) و وضع تصور بنهاية ديسمبر 2006 .
- متابعة تنفيذ خطة الإستمرارىه للمشروعات التي تم تسليمها.
- التعاقد مع المشروعات المتميزة في الأداء لتمديد مجال تنفيذها من الفوائض المتبقية من ميزانية المشروعات التي تم تسليمها بالفعل.
- التعاقد بخصوص دراسة الأثر الاستطلاعية لمشروعات تطوير التعليم العالى.
- إستكمال تحميل بيانات المشروعات علي موقع الصندوق بشبكة المعلومات الدولية.
- استكمال قاعدة بيانات المشروعات من الناحية الفنية والمالية.
- البدء في تنفيذ الميكنة الالكترونية للدورة المستندية للأعمال داخل الصندوق باستخدام نظام Jupiter
- إصدار كتيب باللغة العربية عن الصندوق يشمل الأهداف والأنشطة والمخرجات والتقييم النوعي والكمي لأداء المشروعات بغرض زيادة التعريف بمخرجات الصندوق.